

2014年(平成26年)9月5日 No.659

MARUKA EXPORT (THAILAND) CO., LTD. 営業開始!



(左からMET営業部岩崎部長、ティラワットマネージャー、シリナン社員、中島取締役)

今年6月に新設されましたMARUKA EXPORT THAILAND(略称MET)は、自動車部品の調達・輸出販売及びタイ国内製産業機械の輸出を主要業務としていますが、自動車部品については7月から第三国向けの出荷を開始しました。毎週タイ国内の部品メーカーから部品を集荷、レムチャバン港より船積みしています。マルカグループにとっては初めての本格的な自動車部品の取扱いとなり、METが初陣を切ったの取組みとなることに責任の重さを感じています。

事務所はマルカ・タイ社ピントン支店と同居しており、駐在員2名、現地営業2名の人員で、昼夜汗を掻きつつ頑張っています。

将来的には新規顧客開拓による販売拡大、および部品メーカーとの共同による新規部品の開発、更には産業機械の輸出販売に加え、部品メーカー他関連先への産業機械の販路開拓も目指し業容を拡大していきたいと、社員全員熱く燃えています。

タイへお越しの節は是非お立ち寄りください。

MARUKA EXPORT (THAILAND) CO., LTD.

住所: 150/55 Business Center Pinthong Industrial Park 2,
Room No. BC-12, Moo 9 Nong Kham, Sriracha, Chonburi 20110

Tel: +66-(0)38-347-233 Fax: +66-(0)38-347-231

E-mail: knakajima@maruka.co.jp

今月のことば

乾 相談役

○ 戦略の強化

年間計画、中長期計画を立案し、それに向かって、全社一丸となって取り組んでいる。計画は目標数字も明示されているが、その達成できるか否かは戦略と行動力である。長期戦略に向かってぶれずに、しかも強力に実行することが、計画を達成できるか否かのポイントである。数字を羅列しても、良き戦略がなければ、単に計画倒れになる。10年先と今が同じ状況であるはずがない。少なくともTOPは5年、10年後、部課長は3年後のあるべき姿を描き、当面の業務推進と併せて、今から取り組むべきことは何かを見極め、行動することが重要である。長期ビジョンに向かって行動しても、即結果は出ないが、短期、中期、長期とも、その戦略に則り同時に行動を起こすことが重要である。行動しなければ、何の成果もあがらない。長期ビジョンがなく、いつも目先だけに囚われていては、何年経っても改善されない。長期だからそのうちにやれば良いという感覚では何の実りもない。我々が先行している分野で、後から進出してきた他社に、追い越されている現実も多々ある。原因は何故か検討しなければならない。戦略が不十分ではなかろうか、早急に検討すべきである。NHKの大河ドラマ「軍師官兵衛」からも教わることはたくさんある。戦略によって結果が大きく左右されている。戦略の強化が重要なことをもっと認識しよう。

○ 失敗は成功の母

いいところ取りばかりしてはダメである。立派な計画を立て、改革を目論んでも確実に実行しなければ何も前進しない。実行しても、全てが成功することはありえない。当然失敗がある。成功した話は大いに話題になっても、失敗の話はほとんど話題にならず、陰に隠れており反省の機会もなくしている。失敗は成功の母と昔から言われるが、失敗した話が埋もれて成功した話だけが大いに語られているようでは、失敗から何も学ばず、成功はおろか、同じような失敗を繰り返して衰退の道をたどることになる。同じ失敗の繰り返しを防ぐ為

は、何故失敗をしたかの原因究明と、その対策をしっかりと反省することが必要である。因果応報。成功した時に失敗の種をまき、苦難な時に打った手が後日成功に結び付くことが多い。成功した話を大いに話題にする一方で、失敗した話をうやむやにしているのは、貴重な経験が生かされず、皆がいいところ取りの話題の提供に終わってしまう。失敗を語らず、参考にせず、教訓にしない様では次への成長はない。失敗の経験を、これからの成功に生かさなければもったいない。失敗がないのは全てがうまくいっているからではなく、新しいことに何も挑戦していない証拠であると同時に、失敗を反省から遠ざけているからである。これが最大の失敗である。

○ 意識せよ

当社は営業のスローガンに「創る・守る・伸ばす」を掲げている。「創る」は、今あるものはいずれ陳腐化することに備えて、常に新しいものを創り出し、会社を伸ばしていく責任を果たすことである。「守る」は、今あるものの中で、守るべきものは守る。過去から積み上げた貴重な財産を、失うことなく将来に引き継ぐことである。「伸ばす」は、ご縁あるお取引の密度を濃くする、パイプを太くすることで盤石な取引関係を築くことである。これを実行するために実務で心掛けることは、「創る・変える・捨てる」である。創らなければ衰退する。日常の業務に新しいことを取り入れ、従来のこと続ける場合でも見直しし、変えていかなければならない。前回通り、従来通りを無くし、改善して行こう。新しいことを実行するのに不必要なものを持っていれば、負担が多く前進の足を引っ張ることになるので、不必要なものは思いきって捨てることを心掛けよう。某メーカーの工場に「儲かる仕事は増やせ」「儲からない仕事は減らせ」「損する仕事は無くせ」と大きく掲示してある。極めて率直にして分かり易いスローガンである。企業は、利潤が確保できなければ継続できない。これは社会に対しても罪悪である。「創る・守る・伸ばす」ために「創る・変える・捨てる」を意識して前進して欲しい。

マルカの動き

8月

動き

8月13日 } 夏期休暇
 17日 }

8月21日：四極会議

8月22日：海外責任者会議

表彰

◆ 殊 勲 賞

マルカ・インドネシア 営業部長	新谷 英明
静岡営業所 所長代理	佐野 力哉 (※3口受賞)

◆ 一 般 表 彰

【簿記検定三級】 情報システム部	好崎 浩二
---------------------	-------

辞令

中島 勝矢	マルカエクスポート・タイ	取締役
岩崎 訓之	マルカエクスポート・タイ	営業部長 (8月1日付)

新キャンペーン 開幕 !!

9月1日 → 11月30日

2014年度キャンペーン

日米中亜 四極体制 新たなステージへ!

Japan, the USA, China & Asia
 The Four Sales Powers Unite for the Next Stage.

変革の推進 Go for 7070

Advance for Change Go For 70 / 70

〈 IV 〉



アジア NOW 2014年 9月

		タイ	インドネシア	マレーシア	フィリピン	台湾	上海	備考
GDP成長率 (%)	2013年	3.7%	5.9%	4.6%	6.9%	1.74%	7.6%	推定値
	2014年	4.5%	6.2%	5.1%	6.5%	2.59%	7.3%	予測値
物価上昇率 (%)	2013年	2.3%	7.3%	3.5%	3.2%	0.8%	2.7%	推定値
	2014年	2.8%	6.7%	3.5%	4.5%	1.0%	3.1%	予測値
為替相場 (対米ドル)	14/6/10	B32.29	PR11,830	M\$3.33	P43.585	NT\$30.05	RMB6.075	1\$=102.48円
	14/7/10	B31.29	PR11,580	M\$3.33	P43.450	NT\$29.95	RMB6.220	1\$=101.57円
	14/8/10	B31.95	PR11,490	M\$3.33	P43.650	NT\$30.07	RMB6.150	1\$=102.16円
	今後の傾向	→	→	→	→	→	↗	
短期金利		2.00%	7.5%	6.25%	1.93%	4.13%	5.60%	
	今後の傾向	→	→	→	→	→	→	
失業率		1.10%	6.20%	3.10%	7.20%	3.92%	4.60%	
マルカ駐在員からのコメント	<p>政治の全権を握る国家平和秩序評議会(NCPO)の下、経済運営は徐々に正常化に向かっている。来年度予算案の承認や「コメ担保融資制度」による農家への未払金の支払いが完了したほか、インフラ整備・国境付近への経済特区新設のため、東部深海港～ラオス国境の高速鉄道建設の事業化調査の実施を指示する等、投資計画に積極的な姿勢を見せている。</p> <p>盤谷日本人商工会議所が7月29日発表した景気動向調査では、今年下半期の見通しは上半期と打って違って好転しており、経済低迷が底を打って業況が「上向き」とみる企業が多いことが示された。</p>	<p>大統領選で当選したジョコウィ氏は財政の大きな負担となっている燃料補助金を段階的に削減する方針だ。人口が増えてエネルギー消費が拡大するインドネシアはすでに石油輸入国に転じており、多額の補助金が財政収支と経常収支の「双子の赤字」の原因にもなっている状態を打破する狙いがある。</p> <p>8月よりジャカルタなどの主要都市では補助金燃料(軽油やレギュラーガソリン)の販売制限が実施され、すでに人々の不満は高まっている。</p> <p>そのことにより、労働市場、金融等の分野で保護主義的な政策に傾斜する可能性も指摘される。</p>	<p>ダイハツ系のブルサハアン・オトモビル・グドゥア(プロドゥア)は15日より、間もなく発表予定の低燃費自動車(EEV)「アジア(Axia)」(排気量1.0リットル)の先行予約受付を開始すると発表した。「アジア」の価格は2万4,900リンギからで、燃費は1リットルあたり21.6キロメートルとなっている。</p> <p>アマナル・ラシド・サレー社長及び最高経営責任者(CEO)は、同車がアジア地域における販売競争に耐えることが可能とし、そのことから「アジア」と命名したと明らかにした。またプロドゥアにとり10番目のモデルであることからローマ数字の「X」を取り入れたと述べた。</p>	<p>7月の消費者物価指数(CPI)は前年同月比4.9%の上昇であり、2011年10月以来の高水準となった。台風の影響により、米や野菜などの食品・非アルコール飲料の価格が高騰したことが影響した。7月半ばにルソン島を横断した台風9号の影響による供給不足を背景に主食となるコメの価格上昇率が前月を0.8ポイント上回る14.4%、野菜が同3.7ポイント上回る16.1%にそれぞれ拡大した。NEDA(国家経済開発)は米の追加輸入により食品価格は安定すると予測している。通年では政府の目標レンジ3.0%~5.0%に収まるとの見方を示している。</p>	<p>台湾南部の高雄市で7月31日深夜から8月1日未明にかけて起きた複数回の大規模な爆発で、8月6日時点の死亡者は30人、負傷者が322人となった。</p> <p>高雄市環境保護局(環保局)は爆発事故の原因について、流出した気体はプロピレンで、台湾の化学メーカーLCYケミカル(李長栄化学工業)の過失が事故原因だと同社の責任を追及する考えを示した。</p> <p>高雄市政府は被害を受けた道路などの再建に約19億1,000万台湾元(約65億4,000万円)の費用が必要だと発表。陳菊市長は国に協力を要請し、できるだけ早い復旧を目指すとしている。</p>	<p>2014年上海市賃金ガイドラインが発表され、賃上げの基準を12%に設定した。上限は16%、下限は5%。経営状態が正常な企業には、12%を目安とした賃上げを促す。13年に支給した平均賃金が同年の市内平均賃金の2倍となった企業には、賃金高騰を抑える目的で12%以下の賃上げを勧める。上限は経営が好調で、13年に支給した平均賃金が昨年の市内平均賃金の60%より低かった企業、下限は経営がやや悪化している企業が対象となる。</p> <p>13年の同市の平均賃金は前年比7.3%増の5,036元/月で初めて5,000元台に乗った。</p>		

海外責任者会議 開催



8月22日に本社にて海外責任者会議を、開催しました。日米中重四極の本部長と海外現地法人の責任者など、主要関係者が一堂に会しました。マルカ・メキシコの寺本取締役も新たに参加しました。海外現地法人からは9月の新年度の経営プランが発表されました。

マルカグループの海外売上高比率は日本で受注し海外に納入した物を含め、2/3を目指しています。日本企業のグローバル展開の中で日本製品だけでなく、良質で安価な海外製品

を提案すると共に、修理やオーバーホールができるサービス部門の充実も図ってまいります。また海外現地社員の採用を増やし、日本企業の現地化に対応できる組織体制を進めてまいります。

社長からは営業や人材の育成に対してストーリーを持つよう訓示がありました。明確なストーリーを持ち、ビジネス戦略を遂行することがグローバルビジネスの成功につながるとの命題を与えられ、会議が終了しました。

新会社設立

私の決意



中島 勝矢

マルカエクスポート・タイ社
取締役

自動車部品部所属の中島です。
8月1日付けで、タイへの赴任となりました。米国、インドに続いて3か国目の

赴任先となります。

自動車部品事業と言うマルカにとって新しい事業に携われる事を光栄に思うと同時に責任も感じます。機械専門商社からの脱皮、更なるステージへの飛躍の礎と出来る様、又マルカの柱となる事業に育てて行ける様、全力で臨む所存です。

親日の微笑の国に赴任出来る訳ですので、笑顔を忘れず明るく前向きに取り組んで行きたいと思えます。皆様のご指導、ご鞭撻、宜しくお願い致します。



岩崎 訓之

マルカエクスポート・タイ社
営業部長

この度マルカエクスポート・タイに駐在となりました岩崎です。

タイはご存じの通り、日系自動車メーカーを中心とした産業が広く構築されていますが、マルカエクスポート・タイで

は、タイで生産された産業機械や自動車部品を海外へ供給するビジネスに取り組んで参ります。

また今回新規事業であることから、様々な課題に直面すると思えますが、お客様、仕入先様、社内の皆様のご協力を得ながら、乗り越えていきたいと考えています。

一方タイ生活では、語学勉強に加えゴルフを嗜みたいと考えています。

しかし残念なことに昨年末より四十肩に苦しんでいるため、ゴルフは少しお預けになりそうです。まずは語学勉強と美味しいタイ料理の発掘から始めたいと思えます。



ティラワット・ワングシリケン

マルカエクスポート・タイ社
営業部・マネージャー

“サワディーカップ!”私の名前は、ティラワット・ワングシリケンと言います。

今年の5月にマルカ・タイに入社しました。

この9月に自動車部品関連事業がマルカ・タイ社から新会社のMARUKA EXPORT THAILAND社に移管され、私もその新会社の一員として従事しています。

皆様ご承知の通り、マルカグループは日々発展し、新事業を継続して展開しております。私はそのマルカグループのチームに属して、マルカファミリーの一員となった事を非常に誇りに思っています。

私は自身のこれまでの経験を基に自動車部品事業をサポートし、そしてこの自動車部品事業が近い将来、安定した利益をもたらす事を信じて邁進します。

皆様のご理解とご協力をお願い致します。

外国人留学生 インターンシップ実施!

8月4日(月)から8月8日(金)の5日間で外国人留学生を対象としたインターンシップを実施しました。インターンシップは大阪外国人雇用サービスセンターを通じて募集し、タイ人の留学生1名を受け入れました。

近年インターンシップは実施していませんでしたが、CSRの一環として、また採用時のミスマッチの解消のために導入しました。

カリキュラムは、ビジネスマナーや貿易実務及び実際の営業への同行も取り入れました。タイ人留学生にとっては、文化

の違い、言葉の問題もあり、お辞儀や身だしなみ、敬語などのビジネスマナーは難しく感じられたようです。

貿易実務ではインボイスなどの貿易書類を作成し、営業同行では取引先様への営業活動を体験してもらいました。

受け入れ部門の社員にとっても外国人への業務の教え方、異文化に対する理解など国際的な視野を養う、良い機会となったと思います。

今後も継続的にインターンシップを行い、弊社の認知度を高めていきたいと考えています。

取扱商品

ナストーア溶接テクノロジー株式会社

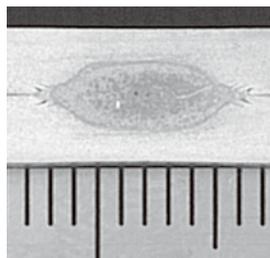
インバータ式 コンデンサ溶接機 (メサコン)

- 溶接電流と通電時間は直接設定
- 設備容量は単相交流溶接機の1/10
- 熱変形の少ないきれいな溶接仕上げ
- 軟鋼・ハイテン材・アルミの溶接に最適

特許取得 第3667428号

特長

溶接例



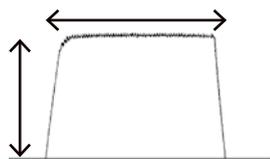
アルミ A5052
板厚 3.0mm



電流の再現性

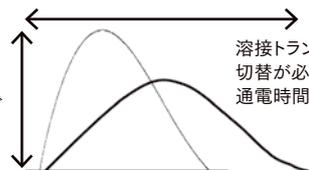
通電時間は1msec単位で直接設定

溶接電流は100A単位で直接設定
定電流制御で再現性が優秀



メサコンの溶接電流波形

充電電圧の調整で溶接電流を決定
再現性が劣る



従来の溶接電流波形

溶接トランスのタップ切替が必要。2通りの通電時間設定のみ

仕様

形式	POCI-2000	
入力電源	3φ 200V	
入力容量	kVA	24
最大出力電流 A/ 通電時間 msec	200,000/30	
通電時間設定	msec	1~100
最大溶接回数	回/min	12
加圧力	kN	49.0
加圧ストローク	mm	120
ふとところ (開き×深さ)	mm	200/300
プラテン (上部/下部)	mm	300□/300□
機体形態	門型	

制御装置

形式	CIT-2027-4 (2台)※	
最大エネルギー	kJ (Ws×10 ³)	58.8

スポット溶接能力 (板厚の目安)

アルミ合金	4.0
軟鋼 (磨き)	-

※CIT-2027-4の他にコンデンサBox・トランスBoxがセットとなります。

お問い合わせは

マルカキカイ株式会社

本社・支店の産業機械部へ