

2015年(平成27年)3月5日 No.665

## 第68回

## 定時株主総会開催

マルカキカイ株式会社第68回定時株主総会は、2月24日(火)に大阪 新阪急ホテルにおいて開催されました。

午前10時に竹下社長が議長席につき、事業の概況および報告事項について報告いたしました。引き続き議案の審議に入り、予定された右の議案は原案どおり承認可決されました。

## 株主総会・決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件  
 第2号議案 取締役8名選任の件  
 第3号議案 監査役4名選任の件  
 第4号議案 退任取締役及び退任監査役に対し退職慰労金贈呈の件

以上、原案どおり承認可決されました。

## 《連結数値》

売上高	47,257百万円	前期比	4.0%増
経常利益	2,624百万円	前期比	2.9%増
当期純利益	1,613百万円	前期比	10.6%増

## 役員

(平成27年2月24日現在)

代表取締役会長	釜江 信次	相談役	乾 孝義
代表取締役社長	竹下 敏章	常勤監査役	杉浦 克典(新任)
常務取締役兼 常務執行役員	二橋 春久(昇任)	常勤監査役	有山 晃一
取締役兼執行役員	真鍋 聡	監査役	柴 功安
取締役兼執行役員	難波 経久	監査役	長崎 伸郎
取締役兼執行役員	吉儀 裕之	常務執行役員	安田 洋祐
取締役兼執行役員	飯田 邦彦	執行役員	三好 辰夫
社外取締役	泉 信介(新任)	執行役員	荻野 純一

# 今月のことば

## 乾 相談役

### ○ 戦略と実行

計画の達成が景気の波で上下することは当然であるが、やるべきことをやらずに、未達の理由を景気のせいにするケースが多い。大勢には逆らえないが、一律に結果が出る訳ではない。不況でも善戦している企業があれば、好況でも伸び悩んでいる企業がある。社内の部門別でも同様である。将来の成長を見通し、長期的視野にたった戦略に沿って強力に実行して、更にP.D.C.A.を徹底した結果が成否を決める。

戦略の立案では、重点度、時期、責任担当者、投資等を長期的視野に立ち的確に立案しなければならない。場当たりのやり方では決して成功しない。

実行力では、決めたことを最後までやり遂げる責任感と熱意で取り組むことが必要である。更に、P.D.C.A.でやるべきことが、確実にできているかを検証することで実行力を強化できる。

戦略・実行力が勝敗の分かれ道であって、経済環境の好不況によって一律に結果が出ることが無いことを再度認識すべきである。将来を見据えた戦略を立案する力と、それを確実に実行する力を身に付けなければ将来の発展は見込めない。簡単に言えばやるべきことを着実にやらなければ、好況であっても業績はあがらない。

### ○ 組織力の重要性(チームプレー)

会社の基本方針のもと、目標に向かって執念を持って取り組むことは当然の責務である。同じ取り組みでも、一つのチームとしてしっかりと団結しているところは着実に伸びているが、個人個人がバラバラでチームとしてまとまりに欠けるところは苦戦が続く。チームプレーではなくチーム内の特定の個人に頼った業績は、好成績をあげたとしても長くは続かない。一人で出来ることには限界がある。チームで団結して動くから、大きな力が生み出される。バラバラでは烏合の衆であ

る。大きな仕事になればなるほど、チームプレーでなくては成し遂げられない。各自がチームにおける役割を、責任を持って確実に実行することが重要である。

当社の場合、部内のチームワークに加えて、海外とのチームワークが重要である。会社の規模が大きくなるにしたがって、チームプレーの重要性を良く認識しよう。

### ○ 存在価値(役に立つ存在)

会社が伸びるためには、現状維持で満足してはいけぬ。世の中が先へと進む中で取り残される。新規開拓、新事業の創造、変革と常に新しいことに挑戦すべきで、同じことを繰り返しては衰退する。

新規開拓や大口受注など結果が数字で明示される仕事がある一方で、日々のルーチン業務など数字で結果が出にくい事務管理の仕事がある。それぞれに大きい仕事、小さい仕事、表舞台の仕事、裏方の仕事があるが、小さい仕事、裏方の仕事は目立つことが少ないが、これを疎かにしては隙間から綻びが出て来る。それは、城の石垣に於ける大きな石の隙間を埋める小さな石であり、いくら立派な石垣でもそれが欠ければ些細なことで簡単に崩壊する。事務管理の担当者は個人企業の経営者になったつもりで、もっと早く処理出来ないか、もっと合理化ができないかと効率化と改善に上から言われるのを待つのではなく、先を読んで提案・行動することが望まれる。現状のやり方に満足するのではなく、現状を改善して変化を先取りする気迫を持って欲しい。自分の担当業務を確実にこなすだけでなく、常に前向きでその人でなければと言われる存在価値を持ってもらいたい。

同じことを繰り返すだけでは存在価値があるとは言えない。誰がやっても同じであれば、やりがいなくなる。目標を高くして足跡を残し、存在価値のある仕事をやろう。目標を上げて存在価値を高め、なくてはならない存在になろう。

# マルカの動き

## 2月

### 動き

- 2月 7日 産機全体会議
- 2月 24日 定時株主総会(新阪急ホテル)
- 2月 25日 四極会議

### 定年退職

マルカ・タイ サービス部 部長 梅田 照昭  
岡山支店 業務 加藤 昌子  
(1月31日付)

### 表彰

#### ◆ 殊 勲 賞

マルカ・タイ 営業第二部 部長 桑木 伸也  
※二本受賞  
東京産業機械部 第一課 課長 斉藤 正隆  
※二本受賞

### 辞令

産業機械本部長補佐 栗栖 俊彦  
産業機械本部長補佐 渡辺 貴久  
経営企画室長 高木 修  
経理部長 西本 和彦  
(2月24日付)

## 節分の豆まき

2月3日、本社にて毎年恒例の節分の豆まきを行いました。釜江会長、竹下社長の「鬼は外、福は内」という掛け声の下、社員全員が今年一年間幸福であり、災難とは無縁であることを祈願しての豆まきとなりました。豆まき終了後は小袋に入った豆を全員が受け取っていました。



## 新キャンペーン 開幕!!

3月1日 → 5月31日

2015年度キャンペーン

**日米中亜 四極体制**  
**飛躍の年**

Japan, the Americas, China & Asia  
The Four Sales Powers Unite for Year of Greater progress

**M 1 Go for 70/70**

One more Go for 70/70

< II >



		タイ	インドネシア	マレーシア	フィリピン	台湾	上海	備考
GDP成長率 (%)	2014年	2.0%	5.1%	4.6%	6.4%	3.4%	7.4%	推定値
	2015年	4.5%	5.2%	6.2%	6.7%	3.5%	6.5%	予測値
物価上昇率 (%)	2014年	2.1%	6.0%	3.5%	4.8%	1.4%	1.1%	推定値
	2015年	2.4%	5.0%	3.5%	4.9%	0.9%	2.4%	予測値
為替相場 (対米ドル)	14/12/10	B32.88	Rp12,375	M\$3.33	P44.62	NT\$31.29	RMB6.214	1\$=119.52円
	15/ 1/10	B32.13	Rp12,701	M\$3.35	P44.95	NT\$32.00	RMB6.126	1\$=118.59円
	15/ 2/10	B32.73	Rp12,785	M\$3.36	P44.310	NT\$31.48	RMB6.250	1\$=118.49円
	今後の傾向	→	↘	→	↗	↘	→	
短期金利		2.00%	7.75%	6.25%	4.00%	4.13%	5.30%	
	今後の傾向	→	↗	→	→	→	→	
失業率		1.00%	6.10%	3.10%	7.00%	3.79%	4.30%	

## マルカ駐在員からのコメント

タイ中央銀行の集計として、商業銀行の2014年末の自動車ローン融資残高が前年比3.4%のマイナスになったと現地新聞社が伝えた。

中銀幹部によれば、11年9月に始まった自動車初回購入者向け優遇措置によって自動車ローン融資は、12年に39%、13年も8.4%伸びたが、14年は、前年実績の反動減、需要の先食いの結果、自動車の売れ行きが不振に陥り、融資の縮小につながったと指摘した。14年末の自動車ローン融資の不良債権は年々拡大しているが、商業銀行の融資残高に占める自動車ローンの割合は極めて少なく、銀行業界には、大きな影響はないとのこと。

国家開発計画庁長官専属調査チームはこのほど、2015年の実質GDP成長率が5.3~5.7%と、15年度補正予算審議で国会と合意した目標の5.7%を下回る水準にとどまる可能性があることを明らかにした。成長の原動力となる要素が、投資(総固定資本形成)と、政府投資のインフラ予算拡大の2つしか見込めないためである。

2015年は対外部門からの圧力が引き続き強く、特に輸出のシェアを占める一時加工品は、商品価格の下落傾向により、大きな影響を受ける見通しがあり、通貨ルピアの不安定さも要因となっている。

国民車メーカーのプロトンホールディングスは6日、インドネシアのアンディペルカサ・チトラ・レストラ社と製造に関して覚書を締結した。プロトンの親会社との分野で協力していくかについては6ヵ月をかけて実現可能性調査を行っていく計画だ。またローカライゼーションや購買、エンジニアリング、設計、ロジスティクス、市場調査などに関する調査を行うという。調査を終え次第、プロトンとアンディペルカサは合併に関する契約を締結する。

プロトンのアブドル・ハリス・アブドラ最高経営責任者(CEO)は、連携により、2国に恩恵をもたらすとの見解を示した。

フィリピン統計庁が発表した昨年の輸出額は前年9.0%増の618億987万ドルだった。

輸出額全体の4割強を占める電子製品の好調が寄与した。電子製品は前年比8.1%増の258億7,616万米ドルだった。増加の内訳としては、制御機器の輸出額が前年の2.4倍に膨らんだほか、医療・産業機器96.2%増、伝達・レーダー機器37.3%増、オフィス機器33.8%増が大幅な伸びを示した。

国・地域別では日本が15%増の139億1,886万米ドルで、2位の米国を約52億米ドル分上回った。

台湾北部に位置する台湾桃園国際空港では、2014年の航空旅客数が前年比11.15%増の延べ3,580万4,465人に達し、成長率はアジア地域の5大空港のうちトップとなった。また貨物取扱量は前年比6.18%増の208万8,500トン、発着回数も同7.53%増の20万8,874回とすべて過去最高を記録した。

同空港では昨年、各航空会社が新路線の就航に取り組んだ結果、アラブ首長国連邦のドバイ、韓国の大邱(テグ)と務安(ムアン)、中国大陸の長春(吉林省)、煙台(山東省)など計7都市に相次いで就航した。

上海市政府は2015年から17年までの環境保護対策に1,000億元(約1兆9,000億円)を投資する。12~14年の対策費740億元から35%増やす。

同市は15~17年の環境対策の行動計画として、水・大気・土壌・ごみ・工業・農業・生態・循環経済など8分野・230項目に目標を設定。行動計画は人体に有害な微小粒子状物質「PM2.5」の削減、水質の改善、ごみ収集システムの改善などが骨子で、具体的には17年までにPM2.5の年間平均濃度を13年から20%削減することや、生活ごみの無害化処理率を100%とすることなどを目標に掲げている。



## 若山顧問ご逝去 ご冥福をお祈りします。

当社顧問(元代表取締役会長)若山永太郎氏は、平成27年1月31日午前1時34分、呼吸不全により逝去されました。(享年97歳)

若山永太郎氏は、当社の創業時から役員として経営に参画され、社長、会長の要職を歴任され、永年当社の事業発展に貢献をされました。

役員社員一同、ここに心より哀悼の意を表し、ご冥福をお祈りします。

## 2015年度 産機全体会議開催



2月7日に産業機械本部、グローバル機材本部、経営戦略本部、関係会社のソノルカエンジニアリングを交えた国内営業担当者全員が一堂に会しての合同全体会議を開催いたしました。オブザーバー、本部役員を加えて総勢75名が参加するマルカキカイの最大会議であり、各部店ごとに責任者が今年度の戦略実行策を中心テーマとして発表する他に、営業担当一人ひとりが出席者の前で自分の為すべきことを全員で一日かけて発表・討議を行いました。会議では久しく会わないうちに成長してい

る同期の姿に刺激を受け、新たなライバル心が湧き起こり、ベテラン営業マンの好事例から買ってもらえるノウハウを吸収し、更に相手に訴える分かり易いプレゼンのコツを会得するなど、大変有意義な一日となりました。一日を通して若手社員の予想以上の力強い発表、若手幹部の問題把握と対策、部下への指導、リーダーシップの手腕が強く印象に残り、来年の創立70周年のみならず、80周年、90周年、100周年とマルカキカイの将来が楽しみになる会議でした。

# 2015年度 四極会議開催



2月25日(水)に米州、中国、インドを含む東南アジアの海外3本部長と国内4本部長を集め、四極会議が開催されました。主なテーマは上期を終えた海外拠点の下期の営業活動、中期経営計画の具体的な事業戦略が話し合われました。

当社の中期経営計画の概要として事業環境の変化に対応すべく

- ①国内営業本部の既存ビジネスの拡大
- ②海外売上高比率を65%に引き上げ
- ③部品、消耗品、サービス比率を  
全売上高の30%に
- ④海外販売代理店網、新商品、新商権の構築  
の4つの戦略を進めてまいります。

事業環境の変化の一例として、企業のグローバル化が進む中で現地取引が増加してきています。

東南アジアの現地企業もさらに大きくなっています。当社は現地企業に日本製品の販売、日系海外進出企業に現地製商品を紹介するなどユーザーニーズに合わせた営業活動をおこなってきました。北米は雇用情勢や景気の先行きに明るさが見える中で米州本部はどのようにして取り込んでいくのかも一つの課題です。

グローバル企業を目指す当社は四極の各本部が自発的な活動を進めるとともに本部間の連携が重要です。昨年からは経営会議に海外本部長もテレビ会議で出席していますが、年に数回全員が集合して国内・海外の現状を説明して議論を交わし、営業戦略の遂行を確認しました。中期計画の最終年度2016年は創業70周年を迎えます。中期計画を達成し、売上高1000億円企業を目指して、新たなステージに向かって邁進していきます。

# マルカメキシコ社事務所移転のお知らせ



写真後列 サービス Augusto Hernandez Vazquez 営業 千葉社員 Aida Rodriguez 経理兼総務 Aida Rodriguez サービス Luis Alberto Sanchez Andrade 営業 小野田課長

写真前列 サービス Alejandro Camacho 営業 Leo Ortega 寺本取締役

この度、2月1日を持ちましてマルカメキシコのアグアスカリエンテス事務所の引越しを致しました。

2012年11月の会社設立以来、ほぼ2年と数ヶ月経過し皆様のお陰で順調に業績が伸びて来ております。現在のマルカメキシコの従業員は、ナショナルスタッフ7名(内営業2名、サービス4名、経理兼総務1名)、日本人駐在員3名の計10名体制です。

マルカメキシコの位置するメキシコの中央高原では、依然として日系、欧米系の企業進出、特に自

動車産業の進出が旺盛で、現状毎月の様に工場進出検討会社が土地及び市場の調査に来ており、弊社も機械の販売、据付、サービスに加え、そのアテンドに毎日忙しく活動しております。

今後も従業員一同、力を合わせてマルカメキシコを盛り上げて参りますので、何卒皆様のご支援、ご指導を賜ります様宜しくお願い申し上げます。

マルカメキシコ社  
寺本 真二

## 新住所

Maruka Mexico S.A. de C.V.

BOULEVARD LUIS DONALDO COLOSIO #248A LOMAS DEL CAMPESTRE

1ª SECCION AGUASCALIENTES, AGUASCALIENTES C.P 20129 MEXICO

TEL+52-449-153-1491 FAX+52-449-996-8952

# 取扱商品

## ドイツerkat<sup>®</sup>社製

### 1t~125t 油圧ショベル用 ダブルヘッド ドラムカッター

## TRANSVERSE DRUM CUTTERS

#### 信頼性・耐久性

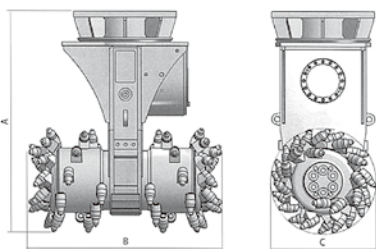
- ・超大型軸受カッターヘッド
- ・巨大で頑丈な平歯車
- ・耐摩耗性ギアハウジング・ピックボックス

#### 低騒音・低振動

- ・騒音や振動の気になるエリアでの使用可能

#### 調整可能

- ・360度回転可能なコンソールにより掘削機から外さずに作業方向の変更可能
- ・交換可能なドラムカッターヘッドにより様々な現場に対応可能



- ・溝掘り・トンネル掘削・解体工事・砕石・特殊な基礎工事
- ・水中施工・土壌混合・オーガー削孔・鉄鋼業・道路建設
- ・林業・天然石産業・過酷な環境にも最適



技術データ	単位	ER 50	ER 100	ER 250	ER 600	ER 650
ドラムカッター長さ(A)	mm	610	805	965	1,130	1,200
標準カッターヘッド幅(B)	mm	480	610	680	780	800
標準カッターヘッド直径(C)	mm	225	370	450	575	575
最大動作油圧 <sup>1)</sup>	bar	350	350	350	350	350
350bar時のトルク <sup>1)</sup>	Nm	960~1,420	2,100~3,120	3,500~5,200	8,700~10,400	9,400~14,000
350bar時の切削力	N	8,500~12,600	12,000~17,800	15,600~23,200	30,200~36,200	32,700~48,700
重量	kg	140	310	470	820	1,000
推奨油圧ショベルサイズ	t	1~3	3~7	8~15	10~18	15~25



技術データ	単位	ER 1500 X	ER 1500 XL	ER 2000	ER 3000	ER 5500
ドラムカッター長さ(A)	mm	1,420	1,420	1,580	1,650	1,970
標準カッターヘッド幅(B)	mm	880	1,000	1,240	1,330	1,600
標準カッターヘッド直径(C)	mm	670	670	680	805	920
最大動作油圧 <sup>1)</sup>	bar	350	350	350	350	350
350bar時のトルク <sup>1)</sup>	Nm	13,600~23,400	13,600~23,400	22,300~33,500	31,200~46,900	74,300~109,100
350bar時の切削力	N	40,600~69,900	40,600~69,900	65,600~98,500	77,500~116,500	161,600~237,200
重量	kg	1,750	1,850	2,600	3,500	6,000
推奨油圧ショベルサイズ	t	20~40	20~40	35~50	50~70	70~125

お問い合わせは

**マルカキカイ株式会社**

東京建設機械部へ

〒103-0026 東京都中央区日本橋兜町22番6号 マルカ日甲ビル3F  
TEL:03-3808-1555 FAX:03-3808-1030 <http://www.maruka.co.jp>