

2016年(平成28年)3月5日 No.677

今月のことば

乾 相談役

○ 高い目標を目指せ

人間は自分の能力を伸ばすことで、自身の向上を目指す。生涯が勉強である。能力を伸ばすことは、新たな能力が備わることであり、従来より高い目標に挑戦することによって、達成することが出来る。

いつも同じ目標では、成長が止まるどころか後退する。1年間、新たな経験を積んだにも拘らず、目標が同じでは後退である。高い目標に挑戦し、昨年より今年は自分が成長したかどうかを、謙虚に反省する向上心を持たなくてはならない。もういいだろうと満足するのではなく、まだまだやらねば駄目だという気持ちを持ち続けることが大切である。向上心があれば多少の苦勞は気にならない。発展を続ける会社は、常に高い目標を掲げ挑戦している。

○ 天井三日、底百日

業績が好調であるのは、従事した人達の努力であるが、それが全てではない。環境や景気が良いという大きな力が影響したことを忘れてはならない。年に景気が良い日は三日ほどしかないが、悪い日は百日も続くと昔から言われている。即ち「天井三日、底百日」という諺である。業務や営業の推進で、底の日が圧倒的に多いのだから、その苦難に打ち克っていかねば、僅かばかりの天井の日に期待しても、好い業績になるはずがない。強い部門は天井三日を最大限に活かし、底百日を常態と考え勝ち抜いていくが、弱い部門はその逆である。悪い環境と思う状況が常態だと思って、それを突破する努力と気力が必要である。環境に受け身の態度ではなく、攻めて変えていこうとする意気込みが大切である。

○ 自分の仕事に感謝せよ。

プロ野球選手で野球が嫌い、プロ歌手で歌が嫌いという人はいない。プロは自分の仕事が好きであり、自分の仕事に感謝の気持ちを持っている。夫々その道で成功を収めた人は皆、自分が歩んできた道は良かった、自分は幸せ者であると述懐されている。我々も自分の仕事を好きになるとともに、仕事にもっと感謝の気持ちを持たなければいけない。「好きこそものの上手なれ」であり、仕事が好きになれば苦しみも楽しみになる。自分の仕事を好きになれば、仕事を替えるべきである。他の仕事に替わったとしても、今の仕事と比較して好きな仕事、良い仕事につけるケースは少ない。現在は好きになれなくとも、苦難を突破して後に好きになることは、大いにあり得る。日々ただ漠然と仕事をこなすのではなく、仕事に感謝の気持ちと仕事が好きだという気持ちを持ち続けて頑張ろう。

○ 形式に囚われるな

社外の動きや話題に反応して、形式ばかりに囚われていれば、効率が低下する。皆がやっているからとか、やれと言われているから当社でもやる等、主体性がなく形式を整えることに力を入れて、立派な形式ができても運営・実行が伴わなくては良い結果がでない。何故必要なのか、誰が責任者かを、十分に検討して実行しなければ、絵に描いた餅に終わる。

一旦決められたことは、確実に守ることが当然である。「朝令暮改」という言葉があるが、良くない場合は直ぐに改善する柔軟性が無ければ駄目であ

る。ルールを作ることは簡単であるが、必要性を組織の末端まで浸透させ、全員に理解させることが重要である。ルールを決めることは必要だが、ルール通りに確実に実行して効率が向上することの方がより大事である。「仏作って、魂入れず」では、会社にとって大きな損失である。

鬼手仏心

仕事には、安易に妥協しない厳しさがなくてはならない。メーカーの場合、良い製品を生産する為に、技術面での安易な妥協は許されない。鬼手をもって製品を作っていくことが当然のことである。販売を受け持つ当社としても、厳しい姿勢で販売推進に努めなければ、メーカーの期待に応えることはできない。

どの世界でも仕事は厳しくやらなければならないが、厳しさと同時に仏心が無ければうまくことは運ばない。教育指導でも厳しさがなければいけないが、常にその人の将来を思う気持ちと細かい気遣い、即ち仏心を持って接することが大事である。厳しさの中にも思いやりの心、「鬼手仏心」を心掛けよう。

成長戦略とM&A

我々が成長する為には、確固とした成長戦略が不可欠である。過去の延長線上の発想ではなく、将来の変化を見越して積極的攻撃型成長戦略を立案

しなければいけない。成長戦略に基づき、現状での収益力の向上、従来の事業の変革、新たな事業への進出等を推進する為には、環境の変化スピードに遅れないことが絶対であり、育成は当然やらなければならないが、M&Aは有効な手段である。成長戦略に必要なものをしっかりと見極めて、こちらから仕掛けていく攻撃型M&Aが重要であり、他から持ち込まれる受身のM&Aは戦略的M&Aとは異なる。将来の躍進を目指して、貴重な資源を投入し有効に活用するM&Aを推進すべきである。

雨でも天気

どこが悪い、あれが悪いと、悪い言い訳を環境のせいにしては、何の解決にもならない。物事は考え次第であり、長期的に見る、前向きに捉えることで、次の飛躍へのチャンスになる。

天気は良いほうが望ましいが、良い天気ばかりでも困る。雨が降らないと水不足の被害が起きる。景気も同じように、好不況がバランスをとって現われる。不況が厳しいとか長いとか言われるが、悪い時ほど今までの至らなかつたところや、改善すべきことが見えてくる。不景気でも業績を伸ばしているところがある。不景気な時に次の対策が打てるか否かが、成長できるか否かのポイントである。不況はチャンスなり。何事も前向きに捉えることが大切である。

1988年の社長就任時から、毎月社内に向けて気付いたことや思い付いたことを訓示として述べ、書き綴ってきました。創業者からは「企業には変えていかねばならないものと、変えてはいけないものがある。変えてはいけないものは経営理念である。」と教え込まれました。マルカキカイは創業から今年で70年、多くの人の参加を得て今日の姿がありますが、創業者の熱い思いである「経営理念」を、その時々社員、世界各地で働く社員にしっかりと伝えることが私の務めだと思い、「継続は力なり」の精神と、皆様から頂い

た数多くのお言葉を励みとして、今日に至るまで続けて参りました。「随所に師あり」更に、取引先はじめ社外の多くの方々からの温かい激励が、大きな励みとなりました。然しながら、こちらで新しい角度から見ていくことも良いのではないかとの思いから、今回を持って筆を折る決意をした次第です。長年に亘るご愛読を心より感謝申し上げます。ありがとうございます。生涯勉強と心得ますので、今後も引き続きご指導ご鞭撻をよろしくお願いいたします。

マルカの動き

2月

表彰

◆ 殊 勲 賞

マルカ・タイ 営業第三部長 田川 聡

◆ 一 般 表 彰

【移動式クレーン免許】

堺レンタルセンター 木村 勇也

動 き

2月 3日：ソノルカエンジニアリング(株)株主総会

2月 6日：産機全体会議

2月 23日：定時株主総会(新阪急ホテル)

2月 24日：四極会議

辞 令

名古屋産業機械第一部 第三課 楠 万史
(2月1日付)

新 入 社

名古屋産業機械第一部 第三課長 野田 雅彦
(2月1日付)

国際営業部 第二課 チェルンシーリ ティーラダ
(2月17日付)

お知らせ

マルカニュースは3月5日 No.677号をもって毎月発刊誌から
季刊誌としてページ数を増やし6月、9月、12月、3月の年4回の
発刊に変わります。今後とも宜しくご愛顧賜りますようお願いいたします。
編集室一同

新キャンペーン 開幕 !!

3月1日 → 5月31日

2016年度キャンペーン

日米中亜 四極体制 実を結べ!! 70周年

Maruka's Four Sales Powers are united
to Achieve Fruitful 70th Anniversary

新生マルカ 新たな目標510

Stepping forward to the Next Stage with New Aspiration 510

< II >

第69回

定時株主総会開催

当社第69回定時株主総会が、2月23日(火)に大阪 新阪急ホテルにおいて開催されました。

午前10時に竹下社長が議長席につき、事業の概況および報告事項について報告いたしました。引き続き議案の審議に入り、予定された右の議案は原案どおり承認可決されました。

≪連結数値≫

売上高	51,593百万円	前期比	9.2%増
経常利益	2,643百万円	前期比	0.7%増
当期純利益	1,729百万円	前期比	7.2%増

株主総会・決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役1名選任の件
- 第4号議案 監査役2名選任の件
- 第5号議案 補欠監査役1名選任の件
- 第6号議案 退任取締役に対する退職慰労金贈呈及び役員退職慰労金制度廃止に伴う打ち切り支給の件
- 第7号議案 取締役等に対する業績連動型株式報酬等の額及び内容決定の件

以上、原案どおり承認可決されました。

役員

(平成28年2月23日現在)

代表取締役会長	釜江 信次	監査役	杉浦 克典
代表取締役社長	竹下 敏章	監査役	有山 晃一
常務取締役兼 常務執行役員	二橋 春久	監査役	古澤 哲 (新任)
取締役兼執行役員	真鍋 聡	監査役	牛島 慶太 (新任)
取締役兼執行役員	難波 経久	執行役員	三好 辰夫
取締役兼執行役員	飯田 邦彦	執行役員	荻野 純一
取締役	泉 信介	執行役員	砂河 利文
取締役	長崎 伸郎 (新任)	執行役員	黒澤 淳一
相談役	乾 孝義	執行役員	神田 晃三
		執行役員	谷口 徹



アジア NOW 2016年 3月

		タイ	インドネシア	マレーシア	フィリピン	台湾	上海	備考
GDP成長率 (%)	2015年	0.9%	5.1%	6.2%	6.4%	3.4%	6.5%	推定値
	2016年	2.9%	5.2%	6.2%	6.7%	3.5%	6.5%	予測値
物価上昇率 (%)	2015年	1.9%	6.0%	3.5%	4.8%	1.4%	2.4%	推定値
	2016年	▲0.9%	5.0%	3.5%	4.9%	0.9%	1.5%	予測値
為替相場 (対米ドル)	15/12/10	B35.93	Rp13,540	M\$4.25	P47.15	NT\$32.84	RMB6.480	1\$=123.20円
	15/1/10	B36.23	Rp13,923	M\$4.40	P47.27	NT\$33.13	RMB6.550	1\$=117.63円
	16/2/10	B35.54	Rp13,455	M\$4.20	P47.47	NT\$33.53	RMB6.530	1\$=114.79円
	今後の傾向	→	↘	→	→	→	→	
短期金利		1.50%	7.25%	6.25%	4.00%	3.87%	4.85%	
	今後の傾向	→	→	→	→	↘	→	
失業率		0.65%	5.80%	3.10%	6.70%	3.87%	4.50%	

マルカ駐在員からのコメント

大和総研の分析レポートによると、タイがTPPに参加した場合、タイに進出している日系企業は、対米輸出拡大が見込めるとしている。タイの日系進出企業の売上高に占める輸出比率は約3%であり、うち発効済みFTAの日本向けは約41%、ASEAN向けは約29%、米国向けは約4%の水準にとどまっている。

長期的にはTPPの枠組みの下で、自動車産業を中心として最も効率的なサプライチェーン再構築が進む可能性があるが、タイのTPP参加への反対勢力は、全人口の約4割を占める農畜水産分野である。タイはTPPへの参加を表明しているものの国内の取りまとめにまだ時間がかかりそうだ。

インドネシア中央統計局は、2015年の実質GDP（国内総生産）成長率が前年比4.79%だったと発表した。14年の5.02%から一段と鈍化し、2009年以来6年ぶりに4%台まで落ち込んだ。

世界的な景気低迷により輸出入が不振だったこと、先進国の景気は回復していないことや、商品価格が依然として落ち込んでいることなど、外的要因が成長率の鈍化に影響した。

GDPの5割以上を占める民間消費は+4.96%に減速した一方で、政府消費は+5.38%、総固定資産形成は5.07%とそれぞれ加速した。経済活動別の成長率は、鉱業・採掘を除く16部門でプラスだった。

製造業売上高は2015年12月単月で556億リングとなり、前年同月比で1.2%の減少、前月比で0.2%の増加となった。

138業種中、12業種で売上げが前年同月より減少した。減少が目立ったのは精油製品（▲40.5%）、自動車（▲11.5%）、ゴム手袋（▲25.2%）、銑鉄・スปีゲル・ステンレス鋼棒など（▲25.2%）、通信機器（▲10.2%）などであった。

12月末の対象企業の総従業員数は102万7,044人で、前年同月末に比べ0.4%、前月末時点に比べて0.2%それぞれ減少した。

日系メーカー4社に台湾系キムコを加えたMDPPA5社の1月の新車販売台数は前年同月比37%増の8万2,600台だった。ヤマハ・モーター・フィリピンの76%増を筆頭に日系4社全体が20%以上の高い伸びを示した。

5社中のシェアが40%と首位だったホンダ・フィリピンの販売台数は34%増の3万3,350台。シェア23%増で2位につけたヤマハは76%増の1万9,398台と5社で最大の伸びを示した。3位のカワサキ・フィリピンは20%増の1万7,115台だった。4位のスズキ・フィリピンは26%増の1万1,434台を記録した。

行政院主計総処（日本の総務省統計局に相当）が発表した国民所得に関する統計の速報値によると、昨年第4四半期の経済成長率は▲0.28%で、昨年通年の経済成長率は0.85%にとどまった。主計総処は昨年11月末、昨年第4四半期の経済成長率は0.49%と予測していたが、実際には予測を0.77ポイント下回る▲0.28%となった。

主計総処は先ごろ、昨年は外需の成長率が引き続き低迷し、国内外でも景気は冷え込んでいるが、昨年第4四半期から徐々に好転していると指摘した。

地方政府が相次いで、企業の社会保険料率の引き下げ策を打ち出している。景気減速と産業構造転換で企業の経営圧力が高まる中、人件コストを低減することで地域の雇用と経済を安定化させるのが狙いとみられる。

中国の社会保険のうち、最も負担割合が高いとされているのが養老保険だ。中国人力社会保険省の関係者は「中央政府は養老保険料率を適度に引き下げようとしており、今後は全国で実施されていくだろう」と明らかにしている。世界からみても社会保険料率は高いとされ、最近の企業経営状況からみても、社会保険負担の軽減策は各地に広がっていくとみられる。

2016年度 産機全体会議開催!

2月6日に産業機械本部及びグローバル機材本部の合同全体会議を開催しました。国内の営業担当者全員が一堂に会して、今年度の営業方針と戦略を再確認するとともに、各自の前年度の反省と今年度の意気込みを発表する社内最大の行事です。

今年はオブザーバーを含めて参加者が80名にのぼり、会場が従来の本社会議室では窮屈なために、茨木市内に昨年オープンした大学キャンパスの小ホールに場所を移して開催しました。竹下社長の訓示に始まり、昼食を挟んで夕刻までのスケジュール予定でしたが、立派なホールの壇上で、衆目を浴びながら大スクリーンを使用してのプレゼンの為か、力が入った発表の連続で、予定終了時間を大幅に超過する程熱のこもった会議となりました。

若手社員の堂々とした発表を見るにつけ、次の80周年



に向かって、着実に中堅幹部への道を歩んでいるとの手応えを感じた1日でした。今回はサプライズとして、海外拠点からのビデオレターをスクリーンに放映しましたが、夫々にお国柄と個性がよく出ていると大好評でした。



(マルカ・アメリカ Gary社長より)



(マルカ・タイ ピントン支店 有沢支店長より)



(マルカ・タイ 浅田部長より)



(台湾支店 中嶋支店長より)

一部ビデオレターから抜粋致しました。

東北支店紹介



(左より小関支店長、岡社員)

仙台は東北で唯一の“政令指定都市”であり、豊かな自然と都市が融合した美しい街であることから“杜の都”とも呼ばれております。

昨年12月に開通した地下鉄東西線の終着駅荒井から徒歩10分のところにあり、青森から拠点に戻し早10年になります。現地は建設機械部のみの支店として営業1名、業務1名体制で活動しております。

営業の中心はチャーター業者様へのホイールクレーンが中心となり、基礎業者様向けの相判機・基礎機械・ATTをはじめ、港湾荷役業者様への営業活動、リサイク

ル業者様への受注活動など、宮城・青森を中心に、秋田、岩手、北海道へも忙しく動き回っております。お客様のお役にたてるよう増員を念頭に、なお一層励んでまいりますので、今後共どうぞ宜しくお願い致します。

余談ですが宮城のPRを少々・・・温泉好きの方には、秋保・作並・蔵王遠刈田・鳴子など。観光地では、日本三景の一つ“松島”・蔵王の“御釜”など。食通の方には、仙台名物“牛タン”“笹かまぼこ”などなど・・・ぜひ一度、堪能されて見るのはいかがでしょうか。

東北支店が、コベルコ MK650を納入しました！



(MK650荷動中)



(新丸港運株式会社様)

北東北の物流拠点である八戸港にて荷役作業を行っている、新丸港運株式会社様に平成27年6月コベルコクレーン株式会社製ラチスブームホイールクレーンMK650(65t吊り)を納品完了させて頂きました。主なる荷役品は、セメント原料や石炭、コークスのほか、木材チップパルプ、飼料原料、肥料、スラグなど多様な対応がなされており、今後の荷役作業にご協力できるよう、機械情報をお届けし続けようと考えております。

【機械紹介】

コベルコクレーン(株)製

ラチスブームホイールクレーンMK650

最大つり上げ能力:65t×3.0m

ブーム長さ:5.6m~33.0m

全長:12,400mm 全幅:3,070mm 全高:3,765mm

特別仕様:

リフトキャブ、リフomag用電源(ともに車検取得可)

取扱商品

新製品

サイレントパイラー Fシリーズ 製品ラインナップ

SILENT PIER **F**

U形鋼矢板400mm幅専用機

SILENT PIER
F101

サイレントパイラー F101



NETIS 登録番号
CB-060028-VE



U形鋼矢板400mm専用
複合式圧入機

SILENT PIER
F111

サイレントパイラー F111



NETIS 登録番号
CB-080010-VE



U形鋼矢板400~600mm幅対応
複合式圧入機

SILENT PIER
F201

サイレントパイラー F201



NETIS 登録番号
CB-080010-VE



ハット形鋼矢板900対応
複合式圧入機

SILENT PIER
F301

サイレントパイラー F301



NETIS 登録番号
CB-080010-VE



■ 杭材別適用表

機種名	U形鋼矢板			400mm幅			500mm幅			600mm幅			ハット形鋼矢板 900		
	単独圧入	ウォーター ジェット 併用圧入	硬質地盤 圧入	単独圧入	ウォーター ジェット 併用圧入	硬質地盤 圧入	単独圧入	ウォーター ジェット 併用圧入	硬質地盤 圧入	単独圧入	ウォーター ジェット 併用圧入	硬質地盤 圧入	単独圧入	ウォーター ジェット 併用圧入	硬質地盤 圧入
F101	●	●													
F111	●	●	●												
F201	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●				
F301													●	●	●

GIKEN

お問い合わせは

マルカキカイ株式会社

本社・支店の建設機械部へ

大阪建設機械部 TEL.072(621)3373
東京建設機械部 TEL.03(3808)1551

東北支店 TEL.022(288)7191
福岡支店 TEL.092(503)5871